



# JAARVERSLAG

KERKEN KIJKEN  
UTRECHT 2023



*Vrijwilligers mogen - als onderdeel van de opleiding - met elkaar de gotische bouwstijl uitbeelden. Domkerk, juli 2023*

## INHOUD

<u>Voorwoord</u>	<u>2</u>
<u>Stichting Kerken Kijken</u>	<u>3</u>
<u>Openstelling en bezoekersaantallen</u>	<u>4</u>
<u>Opening 2023 en hoogtepunten publiciteit</u>	<u>5</u>
<u>Vrijwilligers: werving en activiteiten</u>	<u>6</u>
<u>Professionalisering bestuur</u>	<u>8</u>
<u>Sponsors en partners</u>	<u>9</u>
<u>Financieel verslag 2023</u>	<u>10</u>
<u>Colofon</u>	<u>12</u>

## VOORWOORD

**Na het jubileumjaar van 2022 voor de stad Utrecht, was 2023 weer een ‘normaal’ jaar voor onze stichting. Dit betekent allesbehalve dat we stil hebben gezeten. Zowel op de voorgrond als op de achtergrond is er verder gebouwd aan het zichtbaar maken van het religieus erfgoed in Utrecht.**

De schitterende binnenstadskerken van Utrecht kunnen we alleen met onze vrijwilligers openstellen. Zoals elke vrijwilligersorganisatie kampt ook onze stichting met de uitdaging om elk jaar weer voldoende vrijwilligers te hebben om de binnenstadskerken open te stellen. Daarom heeft het bestuur in 2023 nog meer dan andere jaren ingezet op het werven van nieuwe vrijwilligers. Naast de reguliere methodes is er ook met succes ingezet op de werving van jongeren. Hierbij maakten we gebruik van de methodes die onze partners in Utrecht gebruiken.

Ook zijn wij doorgedaan met het aanbieden van opleidingen en activiteiten voor onze vrijwilligers met behulp van onder andere docenten van het Catharijneconvent. Op deze manier zorgen we ervoor dat onze vrijwilligers voldoende toegerust zijn om bezoekers rond te leiden door de Utrechtse binnenstadskerken. De activiteiten zorgen er ook voor dat het leuk is en blijft om vrijwilliger bij de stichting Kerken Kijken Utrecht te zijn. Wij zijn zuinig op ons vrijwilligerskapitaal en blijven ook in de toekomst op zoek gaan naar manieren om dit kapitaal aan te vullen.

Als bestuur zijn we blij dat de stijgende lijn van bezoekersaantallen zich heeft doorgezet (een groei van

12% ten opzichte van 2022). Hieruit blijkt dat na de achterliggende coronajaren het bezoekersaantal zich verder herstelt. Dit komt overeen met de cijfers van Utrecht Marketing/de gemeente Utrecht. Utrecht is en blijft een aantrekkelijke plek voor zowel binnenlandse en buitenlandse bezoekers waarbij het religieus erfgoed een belangrijke en unieke trekpleister vormt.

De samenstelling van het bestuur is ook iets gewijzigd. Norbert Meuwissen heeft in december 2023 na jarenlange trouwe dienst vanwege persoonlijke omstandigheden zijn taken als bestuurslid neergelegd. Wij danken Norbert voor zijn langdurige betrokkenheid en inzet voor het Utrechtse religieus erfgoed. Wij zijn blij dat Judith Leferink is toegetreten tot ons bestuur. Als kunsthistorica op het gebied van religieuze kunst en erfgoed is zij een welkome versterking.

Tot slot kijken we met veel plezier terug op een mooi en succesvol jaar. Als bestuur zijn we alweer met veel energie bezig om nog meer mensen in binnen- en buitenland te laten kennismaken met het religieus erfgoed van Utrecht. Zo onderzoeken we mogelijkheden om aanvullingen op de reguliere openstellingen aan te bieden. Bijvoorbeeld door georganiseerde groepsrondleidingen en de introductie van audiotours. De kans is groot dat u daar in 2024 meer over hoort!

Bert-Jan Brussaard (voorzitter)  
Stichting Kerken Kijken Utrecht

## STICHTING KERKEN KIJKEN UTRECHT

**Kerkelijk cultureel erfgoed in de binnenstad van Utrecht zichtbaar, toegankelijk en ‘beleefbaar’ maken voor een breed publiek. Dat is sinds 1983 de belangrijkste doelstelling van Kerken Kijken Utrecht (KKU).**

Deze doelstelling staat nog steeds overeind, ook in het 41<sup>ste</sup> bestaansjaar van Kerken Kijken Utrecht. In 2023 was na de zenuwslopende coronajaren alle ruimte om weer te groeien in bezoekersaantallen, activiteiten, het gidsenprogramma en ook om opnieuw wat intensiever met elkaar na te denken over de toekomst van een activiteit als Kerken Kijken Utrecht.

Bezoekers krijgen normaal gesproken de gelegenheid op eigen houtje gedurende de openstelling van de deelnemende binnenstadskerken het religieus erfgoed te bezoeken of gebruik te maken van de kundige vrijwilligers die hen kunnen rondleiden door de kerk. Er zijn nog steeds een kleine 200 vrijwilligers actief voor KKU in de zomermaanden (juni- september). Maar mede door vergrijzing en corona, neemt dit aantal geleidelijk af. KKU heeft daarom meer aandacht en tijd besteed aan de werving en het behoud van vrijwilligers. Hiernaast vinden we het steeds belangrijker de informatievoorziening aan bezoekers ook op andere manieren te gaan organiseren, met QR-codes of andere digitale hulpmiddelen.

Bij de opening van het seizoen, al in juni 2023, was de voor ons nieuwe Utrechtse wethouder Erfgoed Rachel Streefland bij ons te gast in de Janskerk. Mevrouw Streefland betuigde zich direct als een warm pleitbezorger voor het voor iedereen mogelijk maken van het bezoeken van cultureel en religieus erfgoed in de stad, toch een van de basiskwaliteiten van Utrecht.

Door deze onvermoeibare steun van de gemeente, vooral in combinatie met de plezierige samenwerking met bijvoorbeeld Utrecht Marketing, Centrum Management Utrecht, het Museum Catharijneconvent en vele anderen, is de groei en bloei van Kerken Kijken Utrecht na de corona-periode weer goed ingezet.

### BESTUUR IN 2023

Bert-Jan Brussaard, *voorzitter*  
 Stijn Terlingen, *vice-voorzitter*  
 Henk Mos, *penningmeester*  
 Angelike van Erp, *secretaris en gidsencoördinator*  
 Norbert Meuwissen, *secretaris*  
 Esmee Stam, *bestuurslid*  
 Emke Teitsma, *bestuurslid*  
 Christien Uringa, *bestuurslid*

Henk Jansen, *adviseur (gemeente Utrecht)*  
 Eline Alberts, *projectcoördinator (tot 1 juni)*  
 Ischa Mulder, *projectcoördinator (vanaf 1 juni)*



*Het KKU-team (foto november 2022)*

## OPENSTELLING EN BEZOEKERSAANTALLEN

### Deelnemende Kerken

- St. Augustinuskerk, Oudegracht 69\*
- St. Catharinakathedraal, Lange Nieuwstraat 3
- Domkerk, Domplein 9-10
- Doopsgezinde kerk, Oudegracht 270
- Geertekerk, Geertekerkhof 22
- Ste. Gertrudiskathedraal en –kapel, Willemsplantsoen 2
- Jacobikerk, Jacobskerkhof 22
- Janskerk, Janskerkhof 26
- Lutherse kerk, Hamburgerstraat 9
- Nicolaïkerk, Nicolaaskerkhof 9
- Pieterskerk, Pieterskerkhof 5
- St. Willibrordkerk, Minrebroederstraat 21

*\*In 2023 was de St. Augustinuskerk gesloten wegens verbouwing.*

### Openstellingen

Alle kerken (m.u.v. de Augustinuskerk) waren open voor publiek tijdens het zomerseizoen van 30 juni t/m 10 september 2023 (Open Monumentendag). De kerken waren open op dinsdag t/m zaterdag, een enkele kerk ook op zondag, in ieder geval tussen 12.00 en 16.00 uur. Ook buiten het zomerseizoen waren een aantal kerken open, meestal op aangepaste dagen en tijden. Actuele openingstijden waren continu te raadplegen op onze website.

Nieuw in 2023 was het werken met een oproeplijst. Vrijwilligers zijn gevraagd of zij – in geval van ziekte of anderszins - in andere kerken willen bijspringen. De teamleiders van de kerken konden hiermee hulp inschakelen van vrijwilligers uit andere KKV-kerken. Mede hierdoor zijn er meer openstellingen buiten het zomerseizoen gerealiseerd.

### Statistieken

In totaal hebben we in 2023 172.057 bezoekers mogen ontvangen. De Domkerk is vanouds de grootste publiekstrekker, met om en nabij 125.000 bezoekers tijdens het zomerseizoen. 47.057 bezoekers hebben tijdens het zomerseizoen ook hun weg gevonden naar de minder bekende erfgoedparels van de stad. Het aantal bezoekers aan de Utrechtse binnenstadskerken is ten opzichte van vorig jaar met 12% gestegen. In totaal hebben er dit jaar ten opzichte van 2022 meer dan 5.000 bezoekers meer hun weg gevonden naar de KKV-kerken (exclusief de Domkerk).

De verwachting is dat de bezoekersaantallen in de komende jaren verder zullen stijgen. In 2024 zal bovendien de St. Augustinuskerk weer open zijn voor publiek na een grote verbouwing en meedraaien met Kerken Kijken Utrecht.

Meer gedetailleerde informatie over bezoekersaantallen en -herkomst is op te vragen via [info@kerkenkijken.nl](mailto:info@kerkenkijken.nl).

### Bezoekersaantallen Kerken Kijken zomerseizoen 2023

(125.000 Domkerk)

5.447: Pieterskerk

2.334: Geertekerk

3.805: Jacobikerk

6.102: Nicolaïkerk

1.350: Ste. Gertrudiskathedraal en -kapel

2.510: Lutherse Kerk

8.190: St. Willibrordkerk

10.109: St. Catharinakathedraal

4.195: Janskerk

3.015: Doopsgezinde kerk

Totaal aantal bezoekers exclusief Domkerk 47.057

Totaal aantal bezoekers inclusief Domkerk 172.057

## OPENING 2023 EN HOOGTEPUNTEN PUBLICITEIT

Op vrijdag 29 juni werd de openingsbijeenkomst van het nieuwe seizoen gehouden in de Pieterskerk. Er waren twee verjaardagen te vieren: KKU werd 40 jaar en de Pieterskerk vierde haar 975<sup>e</sup> verjaardag. Wethouder Rachel Streefland verrichtte de officiële opening. Zij benadrukte dat Utrecht dé kerkenstad van Nederland is. Vooral ook door de inzet van de vele vrijwilligers. Katrijn Kuypers, huismeester van de Pieterskerk, vertelde over de lange geschiedenis van de kerk. Onder redactie van Kaj van Vliet is in september de laatste stand van zaken over de geschiedenis van de Pieterskerk een boek verschenen.

Voorafgaand aan de opening stond KKU met een groot [artikel](#) in de digitale Utrechtse Binnenstadskrant:-



Hoe ga je om met religieus erfgoed? Erfgoedvereniging Bond Heemschut presenteerde een rijke [brochure](#) over dit thema, vol met voorbeelden en initiatieven waarbij inwoners en erfgoedvrijwilligers zich actief en met succes inzetten voor het behoud van religieus erfgoed. Stichting Kerken Kijken Utrecht is een van deze initiatieven. Ook bezocht Heemschut enkele binnenstadskerken en maakte een prachtige [video](#).

Op vrijdagmiddag 18 augustus is bestuurslid en vrijwilliger Esmee Stam live vanuit de Pieterskerk geïnterviewd voor de radio van [RTV Utrecht](#).



## VRIJWILLIGERS: WERVING EN ACTIVITEITEN

In 2023 werden verschillende acties ondernomen om vrijwilligers te werven. In totaal werden er negen nieuwe vrijwilligers bereikt door de inspanningen van de Stichting Kerken Kijken Utrecht. Het gaat om zes reguliere vrijwilligers en drie jongeren. Eén student was het zomerseizoen betrokken bij de St. Willibrordkerk en één scholier van 16 jaar heeft haar maatschappelijke stage volbracht in de St. Willibrordkerk en Pieterskerk. Na het zomerseizoen is een masterstudent Geschiedenis van de Universiteit Utrecht begonnen met het verzamelen van gidseninformatie voor de Augustinuskerk zodat deze in 2024 is aangepast naar de nieuwe situatie van na de renovatie.



*Scholier Laura in de St Willibrordkerk*

Eén van de acties die werd ondernomen om nieuwe vrijwilligers te werven was de aanwezigheid van Stichting Kerken Kijken Utrecht op de Vrijwilligersmarkt in Zeist en de Bilt in september en oktober. Hoewel we veel enthousiaste reacties ontvingen, en we de naamsbekendheid van KKKU in de omliggende gemeenten hebben kunnen vergroten, zijn er geen nieuwe vrijwilligers uit voortgekomen. Ook op de advertentie in DUIC zijn geen reacties gekomen. Verder zijn er posters verspreid, sociale media berichten geplaatst, een advertentie bij de vrijwilligerscentrale in Utrecht uitgezet, en is er een oproep via Radio M gedaan.

De kerken hebben via hun eigen kanalen (gemeenteberichten of parochieblad) een oproep gedaan om vrijwilligers te werven en dat heeft

geresulteerd in vijf nieuwe vrijwilligers die allen in hun eigen kerk actief geworden zijn.

We zijn blij met alle nieuwe vrijwilligers én kunnen er meer gebruiken. Dit jaar is geprobeerd om onze vrijwilligers te stimuleren om ook diensten in andere kerken te draaien. Men kon zich hiervoor aanmelden en een aantal kerken kon hierdoor tijdens het zomerseizoen vaker of langer open zijn.

Een ander voorbeeld van de inzet van vrijwilligers buiten de eigen kerk, is de oproep voor surveillance bij de Napolitaanse kerststal in de St. Catharinakathedraal. Bijna 40 KKKU-vrijwilligers hebben zich hiervoor aangemeld en hebben er samen voor gezorgd dat de kerststal bijna dagelijks geopend kon zijn voor publiek.

De uitwisseling van vrijwilligers tussen onze KKKU-kerken en de inzet van jongeren bleek een goede manier om knelpunten op te lossen. Hiermee zullen we in 2024 zeker doorgaan.

### Activiteiten voor onze vrijwilligers

Om onze vrijwilligers te bedanken en om ook in het laagseizoen als veel kerken gesloten zijn, elkaar op een informele manier te kunnen ontmoeten, worden er verschillende activiteiten georganiseerd.

In *januari 2023* verzorgde Biem Lap een lezing over de kluisnaares van de Jacobikerk, Alyt Ponciaens. Voor de meeste mensen een nieuwe naam; veel Utrechters hebben wel eens gehoord van Suster Bertken, maar het verhaal van Alyt is veel minder bekend. Haar kluis is nog steeds te bezoeken in de Jacobi.

In *april 2023* stond de Augustinuskerk in de belangstelling.



*Een kijkje in de Augustinus tijdens de renovatie*

Na jaren verbouwen is het einde van de werkzaamheden in zicht en iedereen wilde graag zien hoe ver de restauratie gevorderd was. De middag begon met een aantal toelichtingen in de Jacobikerk waar de architect en kleurenspecialist die bij de restauratie betrokken waren, vertelden over de voortgang van de restauratie. De vrijwilligers mochten daarna in twee groepen een kijkje nemen op de bouwplaats.



In *mei 2023* was er een speciale activiteit voor de teamleiders van Kku. Er stond een rondleiding gepland door Paleis Lofen onder het Domein. Heel bijzonder om door de resten van dit middeleeuwse keizerlijk paleis te lopen. De trap naar boven komt uit in café Walden waar na afloop gelegenheid was voor een drankje en een gezellig samenzijn.

In *september 2023* was het tijd voor de jaarlijkse excursie. In de omgeving van Oudenbosch konden we vanuit de bus de koepel van de Basiliek al zien. En even later stond iedereen op het plein omhoog te kijken naar de imposante voorgevel van de Basiliek van Agatha en Barbara. Deze basiliek is gebouwd tussen 1865 en 1892. Architect Pierre Cuypers ontwierp het gebouw als een kopie van de St. Pieter in Rome waarbij de voorgevel een kopie is van de St. Jan Lateranenkerk in Rome. Maar alles 16 x kleiner! Het interieur is schitterend met bijvoorbeeld muren die gemaakt lijken te zijn van marmer. Bij nadere bestudering blijkt het hout te zijn dat in een marmERMotief geschilderd is.

Daarna ging de reis verder naar Dordrecht. Na een heerlijke lunch werden we verwacht in de Augustijnenkerk. De aanwezige gids vertelde ons wat meer over deze waarschijnlijk 13<sup>e</sup> eeuwse kloosterkerk. Daarna zong het koor Excelsior in de kerk waarbij opviel dat ook veel voorbijgangers even stopten om hier naar te luisteren. Het laatste deel van de middag was

gereserveerd voor een bezoek aan de Grote Kerk voor degenen die deze kerk nog niet eerder gezien hadden. Maar anderen profiteerden van het heerlijke weer met een stadswandeling door het centrum.



In *november* konden vrijwilligers een zondagochtend de luiding van de klokken in de Domtoren meemaken. Halverwege de toren is de klokkenzolder waar de klokken met de hand geluid kunnen worden. De bezoekers zien hoe het luiden in zijn werk gaat en worden ondergedompeld in het geluid van de klokken. Elke luider kent zijn taak en de luidmeester geeft als een dirigent het ritme aan. Heel bijzonder om dit van zo dichtbij mee te kunnen maken.

## PROFESSIONALISERING BESTUUR

In 2023 bestond het bestuur uit acht vrijwilligers waaronder de voorzitter, de penningmeester, het secretariaat-duo en vier maal een 'algemeen bestuurslid'. Het bestuur wordt bijgestaan door een onbezoldigd adviseur vanuit de gemeente en het bestuur c.q. de stichting wordt veertig uur per maand ondersteund door een bezoldigde projectcoördinator.

Het bestuur heeft in 2023 een inhaalslag gemaakt in effectief en efficiënt vergaderen. Het bestuur vergadert al jaren op de laatste donderdag van de maand, of een andere donderdag wanneer de laatste donderdag samenvalt met een feestdag. De vergaderingen liepen vrijwel altijd uit maar toch kregen sommige belangrijke thema's onvoldoende aandacht en werd er te weinig concreet besloten. De agenda was vaak gevuld met zaken van een te uiteenlopend gewicht.

Om effectiever en efficiënter te vergaderen hebben we twee manieren voor overleg en / of beslismomenten toegevoegd: een verkorte en een verlengde manier. Voor de verkorte en efficiënte manier van informeren én beslissen hebben we meer gebruik gemaakt van e-mailverkeer, whatsapp of Zoom. Even met elkaar afstemmen via een van deze media was vaak al voldoende om een low risk beslissing te kunnen nemen waarna dat onderwerp niet meer op de agenda terug hoefde te komen.

Voor de onderwerpen die meer afstemming nodig hadden, hebben we themasessies toegevoegd aan de overlegkalender. Een themasessie heeft slechts één onderwerp op de agenda en komt in de plaats van een reguliere bestuursvergadering. Dit type overleg heeft bijgedragen aan effectief vergaderen. Door een goede voorbereiding kon het bestuur over een complex onderwerp brainstormen, afstemmen en beslissen in één sessie. In de reguliere bestuursvergaderingen bleef voldoende tijd over om de voortgang in de diverse projecten te bespreken en besluiten te nemen. In 2023 heeft het bestuur twee maal een themasessie georganiseerd. De eerste had als thema de 'governance' van stichting Kku en ging over taken en rollen van het bestuur, de tweede had als thema Audiotours, strategie en realisatie.

Naast deze nieuwe overlevormen was het bestuur al langer bekend met heidagen als overlevorm. Het verschil met een themasessie is dat een heidag een

extra overleg is, een dagdeel duurt en als extra wordt toegevoegd aan de overlegkalender, dus niet in de plaats komt van een bestuursvergadering. In 2023 heeft er geen heidag plaatsgevonden.

Naast vergaderingen op bestuursniveau is Kku in 2023 gestart met het actiever laten participeren van onze vrijwilligers. De verbindende factor van cultureel erfgoed komt hiermee tot uiting op alle niveau's. Een mooi voorbeeld uit 2023 is het samen beslissen en ontwikkelen van de audiotours. In het afgelopen jaar vond er met enige regelmaat overleg plaats met teamleiders en vrijwilligers waarbij hun waardevolle kennis over en ervaring met de Kku-bezoekers en ideeën over de hoogtepunten per kerk, meegenomen worden. Kku wil deze vormen van participatie, op verschillende niveaus binnen en buiten de organisatie, in de komende jaren meer gemeengoed maken.



## SPONSOREN EN PARTNERS

Kerken Kijken Utrecht 2023 is mede tot stand gekomen dankzij de financiële bijdragen/inzet van de volgende sponsoren en partners.



De gemeente is al sinds de oprichting van Kerken Kijken Utrecht een zeer belangrijke bondgenoot en sponsor van Kerken Kijken. De gemeente stimuleert hiermee het bezoek aan het religieus erfgoed in de stad. Hiernaast ondersteunen ze met hun zeer gewaardeerde bijdrage ook de tientallen vrijwilligers die sinds jaar en dag als gids de duizenden bezoekers rondleiden in de deelnemende kerken. De bijdrage van de gemeente is voor de organisatie en de activiteiten van Kerken Kijken Utrecht in brede zin en zorgt in belangrijke mate voor het voortbestaan van deze jaarlijkse manifestatie. In 2022 is opnieuw voor een periode van drie jaar het (enigszins verhoogde) subsidiebedrag vastgesteld.



Sinds 1938 heeft het KF Heinfonds, opgericht door Karl Friedrich Hein, zich ontwikkeld tot een belangrijke steunpilaar in de regio, voor bijzondere initiatieven in de provincie Utrecht. Het fonds richt zich op het bevorderen van monumentenzorg, natuur- behoud, cultuur en volksontwikkeling, podiumkunsten, volksgezondheid en maat- schappelijk werk. Wij zijn het fonds zeer erkentelijk voor hun bijdrage in 2023.



Jaarlijks steunt het Elise Mathilde Fonds zo'n duizend uiteenlopende maatschappelijke initiatieven in Rotterdam en Utrecht. Wij zijn dankbaar en trots dat wij ook in 2023 steun hebben ontvangen van het Elise Mathildefonds.



Het Fonds voor Cultuurparticipatie

het Prins Bernhard  
cultuurfonds

Het Prins Bernhard Cultuurfonds

**Het bestuur wil de sponsoren en partners hartelijk bedanken voor hun bijdrage waarmee genoemde activiteiten mogelijk gemaakt konden worden.**

## FINANCIËEL VERSLAG 2023

Voor KKU was 2023 financieel een jaar waarin een aantal projecten (en dan met name het project audiotours) verder zijn voorbereid en afgestemd met de kerken. Een eerste realisatie is voorzien in 2024. Het jaar is mede daardoor afgesloten met een positief resultaat van € 3.198,00. Gezien de begrootte uitgaven voor met

name de projecten Audiotours en Highlight plattegronden is dit resultaat volledig toegevoegd aan de reserveringen voor deze projecten. Belangrijke uitgaven daarnaast waren voor een succesvolle seizoenopening in de Pieterskerk en een goedbezochte excursie met onze vrijwilligers.

### Kerken Kijken Utrecht Baten en lasten 2023

Uitgaven		Begroting 2023	Realisatie 2023
<b>Exploitatie</b>			
Projectcoördinatie		17.000	15.830
Bestuurskosten		1.700	1.932
Informatievoorziening bezoekers		3.500	1.363
Excursie gidsen		3.500	2.543
Publiciteit, Gidsenorganisatie		2.000	1.468
Onkosten gidsen (reiskosten)		750	236
Lezingen/activiteiten/opleiding gidsen		1.000	180
Opening en sluiting seizoen		2.000	1.110
Hosting en webonderhoud		1.500	1.059
Bankkosten		200	189
Informatievoorzieningen kerken		1.000	424
Onvoorzien		400	-
<b>Totaal</b>		<b>34.550</b>	<b>26.334</b>
<b>Projecten</b>			
Digitale informatievoorziening		4.000	
Ontwikkeling strategisch partnership		1.000	
Uitbreiding openstelling kerken		500	
Opleiding en training gidsen 2023		1.000	621
<b>Totaal</b>		<b>6.500</b>	<b>621</b>
<b>Uitgaven totaal</b>		<b>41.050</b>	<b>26.955</b>
<b>Inkomsten</b>			
Subsidie gemeente Utrecht		30.000	30.000
Inzet KKU		4.000	-
Fondsen en sponsors		7.050	-
Overige inkomsten		pm	144
<b>Inkomsten totaal</b>		<b>41.050</b>	<b>30.144</b>
<b>Resultaat 2023</b>			<b>3.189</b>

<b>Balans</b>			
<b>Datum</b>	<b>1-1-2023</b>	<b>31-12-2023</b>	<b>1-1-2024</b>
<b>Activa</b>			
Bankrekening	8.935	18.787	18.787
Vorderingen	6.600		
<b>Totaal activa</b>	<b>15.535</b>	<b>18.787</b>	<b>18.787</b>
<b>Passiva</b>			
Reservering informatievoorziening	4.000	4.000	6.000
Reservering opleiding gidsen	3.000	3.000	3.000
Strategische partnerships			500
Highlight plattegronden			1.500
Algemene reserve	8.035	8.535	7.724
Crediteuren		63	63
Vooruitontvangen posten	500		
Saldo		3.189	
<b>Totaal passiva</b>	<b>15.535</b>	<b>18.787</b>	<b>18.787</b>

## COLOFON

Tekst en redactie: Stijn Terlingen i.s.m. KKV-bestuur